



广化公司通讯

2018 年第 01 期 (总第 182 期)

二〇一八年一月

广化公司通讯

地址：广东省广州市天河区兴科路 368 号

网址：<http://www.gic.ac.cn>

(内部刊物，免费赠阅)

中科院广州化学有限公司

使命

提供绿色环保的精细化工和有机新材料
产品和技术，致力促进社会可持续发展

愿景

成为国内精细化工和有机新材料领域
具有核心竞争力的高技术企业

核心价值观

以人为本，和谐共赢

企业精神

协同、创新、进取、求精

经营理念

为客户创造价值



中科院广州化学有限公司

综合办公室主任

主编：申智慧

副主编：沈敏敏

执行编辑：张容丽

投稿邮箱：xuanchuan@gic.ac.cn

网站：<http://www.gic.ac.cn>

电话：020-85231230

传真：020-85231119

地址：广州市天河区兴科路 368 号

邮政编码：510650

(版权所有，不得转载)

目 录



头版头条 广州化学召开党委中心组专题理论学习



工作思考 未来可期，孵化器公司工作感想
关于项目管理工作的几点想法



每月记事 东方科仪到访广州化学
林晓湧一行到访广州化学



化灌专栏 工程管理中心举办学习交流会



检测专栏 中科检测召开 2018 年度工作会议
嘉兴中科检测获得“高新技术企业”资格认定



**青年焦点
访谈** 中科检测员工工作心得三则

广州化学召开党委中心组专题理论学习

1月19日，为了开好2017年度领导干部民主生活会，中科院广州化学有限公司（广州化学）召开了以学习“习近平新时代中国特色社会主义思想”为主题的党委中心组专题学习会。广州化学党委委员、经营班子全体成员等参加了专题学习会。

会上，党委书记、董事长胡美龙首先带领与会人员系统地学习了“习近平新时代中国特色社会主义思想”，并进一步强调要认真贯彻习近平总书记重要讲话精神和上级党组织部署，把开好民主生活会作为一项重大政治任务，把党的十九大后的第一次民主生活会开出高质量、开出新气象，切实执行好党的组织生活制度各项规定，以严肃党内政治生活。关于领导班子成员个人对照检查材料，胡美龙也提出了具体指导意见和要求。胡美龙还结合广州化学实际，谈了如何以“习近平新时代中国特色社会主义思想”为指导，推动广州化学的更好发展。

与会人员结合工作，分别谈了如何将“习近平新时代中国特色社会主义思想”落实到具体工作中的思考。

综合办公室 申智慧

未来可期，孵化器公司工作感想

白驹过隙，加入广化这个大家庭，已半年有余。为了响应国家“大众创业，万众创新”的号召，公司与韶关南雄政府合作成立了南雄中科院新型特种精细化学品孵化器，给了我发挥的平台和学习提升的机会。

接手孵化器公司的运营工作，对于毫无化工从业经验的我，完全是一个新的领域，一个全新的挑战。但是公司领导以及同事们，给了强而有力的支持，从化工专业的角度，提供技术支持，让我感受到这个大家庭的温暖。

作为省内为数不多的专业化精细化工园区，经过实地的摸查，并根据公司的定位目标，作为公司运营人员，从专业的角度制定了一系列的发展计划。

一、孵化器体系架构建设

1、管理制度：根据管理要求制定各项行政管理制度，修订孵化器各项管理制度，如：《孵化器管理架构》、《孵化器项目管理制度》、《孵化器行政管理制度》等。

2、团队建设：结合实际情况，根据公司制订的人员架构体系，寻找相关岗位的运营人才，打造高效、专业的运营团队。

二、孵化器项目信息系统

1、信息收集：由于现阶段硬件配套尚属于建设中，通过内部渠道或者第三方中介机构等多种渠道，收集有意向的，并符合孵化器发展规划的项目相关信息，录入内部管理数据；确定合作项目可提前签订项目入孵协议。

2、管理系统：与园区管委会沟通，由园区牵头建设园区企业信息管理系统，加设孵化器接口，实现信息共通。

3、项目引进：整合内外部资源，建立项目孵化合作关系，拓宽项目引进渠道。目前已完成首个合作项目落地，处于商谈阶段的意向项目约十家。

三、孵化器品牌文化建设

1、公司官网：委托第三方网站制作公司，定制孵化器对外宣传网站，及时发布与公司运营相关的信息，拓宽沟通渠道。

3、孵化器 LOGO 设计：设计完成了孵化器公司专属 LOGO，拥有独特的品牌标识，树立公司形象，加强推广力度。

四、孵化器硬件配套

1、主体建设：跟进孵化期公司试验平台的建设进度，做好完工后装修等筹备工作，缩短孵化器投入使用时间，便于工作开展

2、服务配套：根据实际情况，与园区争取后，获得孵化器场地集中办公用地、人才公寓配套等多项服务配套，以满足公司发展需求。

孵化创业与互联网技术的发展紧密相连，资本的募集能力较传统行业强；是实体经济与虚拟经济的兼容并蓄的产物，具有成熟的企业风险应对机制。目前，我国孵化器正呈现多元化、专业化和国际化发展特征，为无数的创业者提供了良好的创业环境，不仅提高了创业初期创业的成活率，还为国家产业升级转型奠定坚实的基础。孵化器将会充分发挥培养创新创业人才和战略性新兴产业源头企业的作用，努力推动创新型中小企业的技术创新和突破，促进战略性新兴产业在孵化器内的孕育和产生。

作为孵化器公司，我们具有他人不具备的科研优势，无论是研发力量还是资金、政策等支持力度，都是领先行业的，只要不断地吸收先进的管理经验，实际利用到公司的日常实践中，孵化期公司前途不可限量！

科技发展部 沈伟志

关于项目管理工作中的一点想法

项目管理的目的是要通过开展项目管理活动保证满足或超越项目相关各方面明确提出的项目目标和满足项目有关各方未明确规定的潜在需求和追求。简单地说，我的工作就是要为我们单位的纵向科技计划项目的申报，过程管理以及验收过程提供保障和支撑。

管理工作作为一个专门的学科其复杂程度不言而喻，首先需要的就是与人沟通。无论是对上级主管部门或是本单位的科研人员，我作为其中沟通的枢纽不仅要保障信息交流的通畅与准确，更重要的是能够肩负起协调解决问题的能力。“上传下达”让领导知悉科技计划项目的进展，让所有研发人员知晓与项目相关的所有事宜，达成项目的需求，保障项目按计划推进，需要我首先认真仔细阅读各项政策与管理规定，做到心中有数，然后再在对上或是对下的沟通中做到简洁明了，没有歧义。与人沟通，说话之道，这门艺术需要我不断的修炼。

项目管理是第二次世界大战后期发展起来的重大新管理技术之一，最早起源于美国。有代表性的项目管理技术有关键性途径方法（CPM）、计划评审技术（PERT）和甘特图（Gantt chart），它们是分别独立发展起来的技术。甘特图作为当时管理思想的一次革命，是现代管理技术中最具代表性的方法。甘特图通过条状图来显示项目、进度和其他时间相关的系统进展的内在关系，并随着时间进展的情况，使用者能够直观地知道有哪些任务在什么时间段要做。甘特图简单、醒目、便于编制，学会绘制甘特图我的工作提供了相当程度的便利。我能够明确的掌握单位在研的所有纵向科技计划项目的进展情况，还能加强时间管理，对于每项任务的时间截点都能熟悉知晓，防止错漏。

关于项目管理工作的一点想法

实际工作中我们都是任务中的某一个环节，每项任务的顺利推进除了个人的努力外还离不开团队协助，以及不同部门间的合作。人人为我，我为人人，建立信任，相信我的同事，坚定不移的行动是成为一个团队的关键行为，无怨无悔的付出才会造就出对彼此负责，勇于承担的品质。有分工，就需要合作，及相互配合，工作中的分工协作，同时也赋予了每个人不同的职责。工作中我不仅要努力提高自己的工作效率，统筹安排和规划好时间，同时还需要在别人有需要时提供及时和有利的协助，同样的我也会有需要别人帮助的时候，平等的协商沟通得到一个有效并令众人都满意的方案。除此之外，监督也是一种协作手段。用西方经济学的概念来解释，即任何理性的人，都希望以最小的成本来达到最大的收益。反应在一个大的项目组中，即项目组中的任何成员都想花费自己最少的精力来完成既定的任务，而他们节约自己工作成本的方式，就是让其他成员来承担本须由自己完成的工作。因此，如果缺乏有效的监督，就会导致所有项目组成员都偷工减料，从而使该项目彻底失败。在个人独立工作时，没有让其他人分担的可能性，而在同伴协作中，就需要进行简单有效的互相监督。

以上就是我目前工作的一点想法，希望在今后的工作中不断学习，不断成熟。

科技发展部 张琳

东方科仪到访广州化学

1月2日,中国科学院“一带一路”产业联盟常务副秘书长、东方科仪控股集团有限公司(东方科仪)副总裁翁熠,中国科学院曼谷创新合作中心常务副主任范华等一行到访中科院广州化学有限公司(广州化学),广州化学党委书记、董事长胡美龙等接待了来访。

会上,广州化学相关人员介绍了公司的各项产品,双方就如何依托中国科学院“一带一路”产业联盟将广州化学的各项产品推向国际市场进行了深入交流。

综合办公室 臧丹



林晓湧一行到访广州化学



1月12日，汕头市副市长林晓湧、汕头市科学技术局局长邱长奕、省科技基础条件平台中心副主任赵昌平等一行六人到访中科院广州化学有限公司（广州化学），广州化学董事长、党委书记胡美龙等接待了来访。

会上，胡美龙介绍了广州化学的基本情况，林晓湧介绍了汕头科技及经济方面的基本情况。双方就如何开展科技创新合作进行了探讨，并就在汕头共建广东省实验室方面达成了初步共识。

综合办公室 申智慧

工程管理中心举办学习交流会

1月5日，为加强施工项目规范化管理，适应新时代新发展新要求，中科院广州化学有限公司（广州化学）控股公司--中科院广州化灌工程有限公司（化灌公司）工程管理中心举办了一场轻松活跃，别开生面的学习交流会。化灌公司工程管理中心及后勤管理部门的相关人员共20余人参加了学习交流会。

党的十九大将生态文明建设和生态环境保护提到了新高度，为此此次学习交流会以“科学施工 环保先行 安全为本”为主题，围绕质量安全、环保法规、工程项目规范管理等内容进行。学习交流会在轻松快乐的氛围中有序进行，大家一起学习了有关国家最新安全生产法规、工程项目管理手册等制度内容。学习交流会上，大家畅所欲言，交流学习心得，并对化灌公司施工项目规范化管理提出了建设性的意见和建议。

通过此次交流学习会，增强了化灌公司施工管理人员的安全环保施工意识及创新管理意识，提升了团队的凝聚力，为化灌公司进一步加强施工项目规范化、精细化管理奠定了坚实的基础。

化灌公司 梁芳榕



中科检测召开2018年度工作会议

2018年1月27日，中科院广州化学有限公司（广州化学）全资子公司-广州中科检测技术服务有限公司（中科检测）召开2018年度工作会议，广州化学党委书记、董事长胡美龙出席总结大会，来自广州中科检测技术服务有限公司、嘉兴中科检测技术服务有限公司、重庆中科检测技术服务有限公司、湛江中科检测技术服务有限公司、中科检测各地办事处共20余个机构的200余名代表参加了此次大会。

广州中科检测技术服务有限公司总经理靳焘、嘉兴中科检测技术服务有限公司副总经理宗同强、重庆中科检测技术服务有限公司总经理唐毅分别作了各公司的2017年度的经营工作总结报告并提出了2018年的工作目标及具体举措。

2017年，中科检测紧紧抓住检测行业发展机遇，不断强化自身管理，深化外区合作，通过资质建设、团队建设、丰富业务及区域布局，圆满完成2017年度经营目标。

最后，胡美龙作总结讲话，充分肯定了中科检测2017年取得的成绩，并对中科检测今后的发展提出了新的要求，中科检测在行业发展的新时代，工作要有新思路、公司要有新气象、业务要有新蓝海，要明确定位，积极转变公司发展理念，加强创新，继续保持公司快速发展的势头，朝着中科检测“做中国最具影响力的检验检测认证机构”的目标快速前进。

会议对获得2017年度“优秀团队奖”、“突出贡献奖”、“优秀办事处奖”“优秀员工特别奖”、“优秀员工奖”以及“最佳新人奖”的团队和个人进行了表彰。

中科检测 叶峥



嘉兴中科检测获得“高新技术企业”资格认定



近日,中科院广州化学有限公司子公司-嘉兴中科检测技术服务有限公司(嘉兴中科检测)取得由浙江省科学技术厅、浙江省财政厅、浙江省国家税务局、浙江省地方税务局联合颁发的“高新技术企业”认定证书,获得高新技术企业资格。

嘉兴中科检测自成立以来,严格按照国家《高新技术企业认定管理办法》和《高新技术企业认定管理工作指引》的相关要求,不断提升自身的研发技术实力,壮大研发及技术团队,不断加强创新能力建设、强化企业的科学管理,于2017年底顺利通过高新技术企业资格评审。

中科检测 杨旭婷

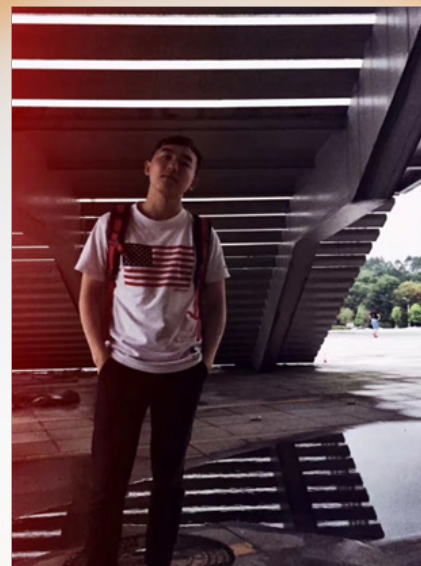
编者按：近年来中科检测取得飞速发展，通过不断加强模式创新，深耕细分行业，打造在危废鉴别、食品检测以及健康检测等细分领域的行业隐形冠军，外设平台和各地办事处增加到 20 余个。这些靓丽的成绩离不开公司管理层的辛勤付出，更离不开基层员工的不谢努力。下面看看三位基层员工在各自岗位上的小小心得。

通过这几个月努力地工作和不断的学习，我获益良多。其中有硕果累累的喜悦，也有遇到困难和挫败时的惆怅。工作中让我接触到了许多不同的人和事，不但丰富了我的工作经验，也在处理着各种复杂问题中历练自己。同时我感谢那些真心教育我、帮助我进步的每一位领导和同事。让我保持一颗积极向上、决不言弃的心不断发挥自身的潜能量，使我变得更干练，更成熟。因为我知道，铁不打不成钢，人不磨不成材。我们作为单位的一员，就必须具备吃苦耐劳的工作精神，以单位的利益为中心，端正工作态度，不为失败找理由，要视结果为导向。勇于付出，敢于拼搏，才能蓄势待发的朝着更高、更远的目标前进。

在工作上，虽然一个人的能力有大小之分，天分有高低之分，悟性有好坏之分，但它决定不了一个人的命运。最重要的是勤能补拙。日常工作是繁琐的，却体现着一名实验员的三颗心——细心、耐心、责任心。除了三颗心之外，更需要我们良好的执行能力、领悟能力、组织协调能力、应变能力，这样才能使工作有的放矢，重点突出，保证效率。我总结要以高度的主人翁精神，树立时间、速度和质量相统一的效率观念。做到大事不误，小事不漏。争取在定量的时间里做出更多、更好的事情来。“不积跬步，无以至千里；不积小流，无以成江海”。要以焕然一新的面貌努力工作，用自己的实际行动把每一件工作都办好、办落。我相信只要辛勤的付出，就一定会有收获的那一天。

在今后的工作中我将围绕“勤奋”为起点，本着求真务实的态度，脚踏实地、为单位的繁荣与壮大贡献自己的力量。

中科检测 张传斌



光阴似箭，岁月如流。转眼间自己工作已有两年，内心常想：相比毕业时，自己发生了哪些改变，有哪些进步，积累了哪些生命的沉淀？今年有幸加入广州中科检测，是我事业的一大转折，与众多优秀的同事共事，不仅使我变得更成熟、理智，更加淡定、有耐心和韧性，更重要的是懂得了职场中的责任和义务所在。

首先要端正态度---以结果为导向。在职场，过程不需要，结果才是最重要的。在领导者看来，对于没有结果的事情，哪怕是差一点和差很多，在任务目标前面，就是什么都没有。所以，秉承着以结果为导向的态度，当我在做一件事情的时候，我就会想自己提问：

我需要在什么时间达到怎样的成果？在目前情况看，能达成吗？

如果不能，怎样才能达成？如果不知道怎样才能达成，谁可能知道？

其次是时刻明确进程与目标，在进行一项任务之前，我会按这样的顺序跟自己对话：在原有的分析思路上，我想到位了吗？需要补充什么？我能否当作没接触过这个任务，去换一个全新的角度来思考这件事？我的这几个方案中，每一个环节都是必然成立的吗？假设眼前的几个方案是别人抛出来的，我作为资源的提供者，来看看这个方案到底我能否接受。最后，找到或组合成最佳的方案，然后不折不扣地执行下去。

在加入广州中科检测投标商务部后，我参与了部分投标项目，从招标文件的详读，再到投标文件的编写，封装、递交，一系列的环节及各部门之间的配合都需要缜密地环环相扣，方能取得投标的最终胜利。在投标过程中，我深刻领悟到以上工作思维的正确引导性。

综上，只有时时保持清醒，保持痛感，保持谦虚，不断的自我否定、自我怀疑，我们才能得到更好方案。在职场中，没有最好，只有更好！随时准备，迎接机会！

投标商务部 梁佩芳



我到中科检测工作快四个月了，作为一个职场新人，最开始我什么都不懂，公司同事从最基本的工作开始教我，即使中间会有很多失误，公司的同事仍然非常耐心、手把手地教我。现在的我在工作上不仅具备专业知识，还掌握了专业仪器的具体操作，并且慢慢跟上公司每天高效率、快节奏的步伐。公司同事大部分都是年轻人，团队氛围和谐、活跃，还有许多经验丰富的老师指导我们，团队协作非常棒。

检测公司前身是中科院广州化学所分析测试中心，经过体制改革，发展至今，已是一个规模完整的公司，业绩节节高升，在公司快速发展的一个阶段加入公司，能与公司一起砥砺前行，对我而言，既是挑战，也是荣耀。

我所在的部门是质量管理部，作为检测公司重要的部门，主要工作是对实验室资料、仪器检定的管理，日常工作是要整理大量的文字资料，要和各个部门进行沟通协调，不仅对人员要有耐心沟通，并且要熟悉仪器的检定要求。

很感谢公司对我的肯定和培养，在之后的工作中，我会慢慢掌握公司的工作节奏，紧跟公司发展的步伐，完成工作的同时也不断提升自己。

中科检测 邹凤灵

