



中科院广州化学有限公司

综合办公室主编

主 编：茅一梅

副主编：沈敏敏

执行编辑：张容丽

投稿邮箱：[xuanchuan@gic.ac.cn](mailto:xuanchuan@gic.ac.cn)

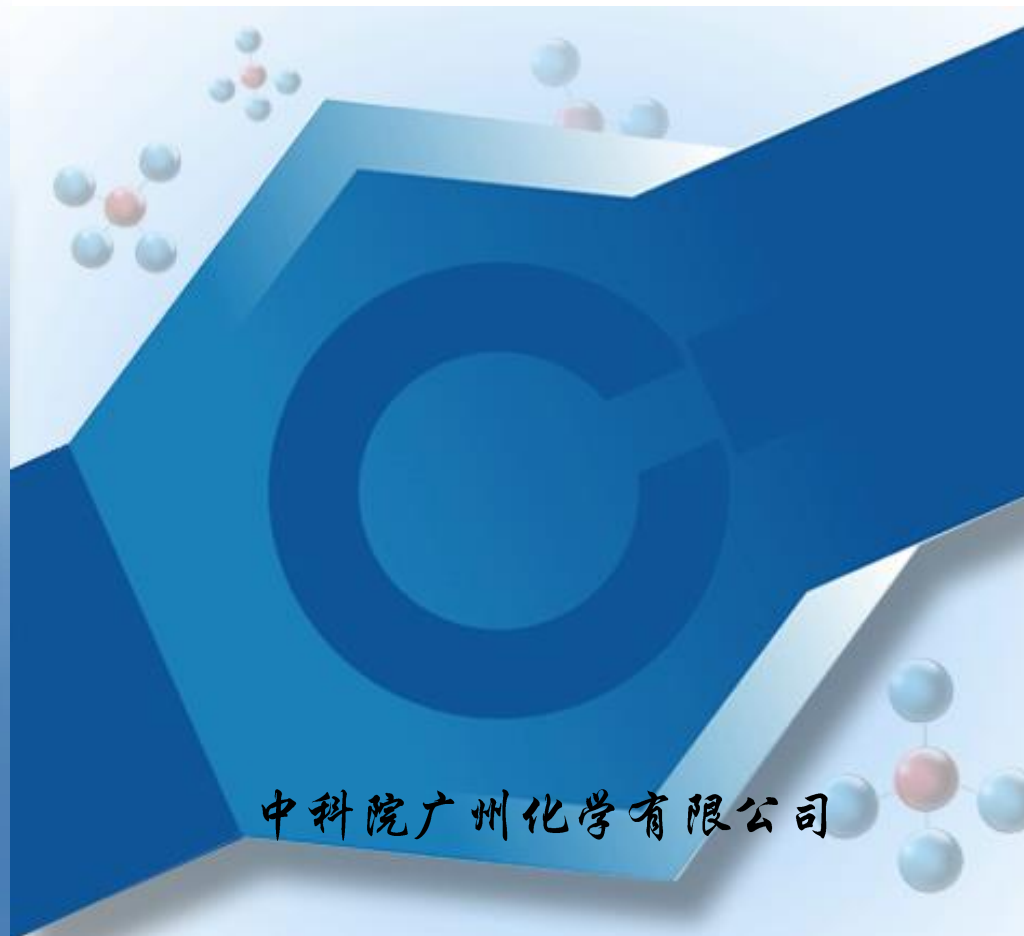
电话：020-85231230



# 广化公司通讯

2021年第1期（总第220期）

二〇二一年一月



中科院广州化学有限公司

## 使命

成为世界一流绿色化学产品制造商，检验检测及认证的行业领跑者

## 愿景

成为具有核心竞争力的国际化科技公司

## 核心价值观

以人为本、追求卓越

## 企业精神

协同、创新、进取、求精

## 经营理念

不断提升核心竞争力和盈利能力



# 目 录

**头版头条** 广州化学党委召开 2020 年度民主生活会

**工作思考**

文化引领 创新驱动——国科广化（南雄）新材料研究院有限公司  
传承与发展——中科冠华新材料（广东）有限公司

**每月记事**

广州化学党委召开 2021 年度人才工作专项会议  
化灌公司再次成功抢险广州某重点项目基坑工程

**青年焦点  
访谈**

承载梦想，砥砺前行  
我在广化  
满怀激情，务实干事

## 广州化学党委召开 2020 年度民主生活会

1月28日，中科院广州化学有限公司（广州化学）党委召开2020年度党员领导干部民主生活会。广州化学全体领导班子成员参加会议。广州分院副院长、分党组成员谢昌龙，党群工作处处长郭震到会督导。会议由广州化学党委书记、董事长胡美龙主持。

此次民主生活会以“深入学习贯彻习近平新时代中国特色社会主义思想，加强政治建设，提高政治能力，坚守人民情怀，夺取决胜全面建成小康社会、实现第一个百年奋斗目标的伟大胜利，开启全面建设社会主义现代化国家新征程”为主题，结合广州化学工作实际，领导班子成员对照习近平总书记关于严肃党内政治生活的重要指示精神，对照党章党规党纪，对照初心使命，紧密联系思想工作实际，进行党性分析和查摆问题，开展批评与自我批评，达到增进团结、改进工作的目的。

会前，根据上级党组织要求，广州化学制定了民主生活会的方案，班子成员在个人自学的基础上，召开了民主生活会会前专题会议，重点学习了中共中央政治局召开民主生活会和习近平在会上发表的重要讲话精神，并对班子成员个人发言提纲撰写要求进行了专题部署。广州化学党委通过召开民主生活会征求意见会、设立意见箱、党委书记邮箱等多种方式广泛征求职工群众、民主党派、控股公司等对于此次民主生活会的意见建议，梳理形成3个方面7条意见建议。广州化学主要领导与班子其他成员逐个进行谈心，领导班子成员之间、班子成员与分管部门负责同志之间也相互谈心。党委书记主持撰写领导班子对照检查材料，全体班子成员按照会议部署认真撰写发言提纲。扎实充分的会前准备工作为高质量开好这次民主生活会打下了坚实的政治基础，营造了良好的氛围。

会上，党委副书记、纪委书记申智慧通报了广州化学2019年主题教育专题民主生活会调研问题和检视问题的整改落实情况及2020年度民主生活会会前征求到的意见建议情况。胡美龙紧扣2020年度民主生活会主题，围绕5个方面代表班子作对照检查。全体班子成员按照发言提纲，结合学习和自己的工作实际分别作对照检查和自我批评。班子成员联系职工群众提出的意见和分管工作实际，严肃认真地开展了相互批评并提出意见和建议。

谢昌龙充分肯定了广州化学此次民主生活会，他认为广州化学此次民主生活会会材料准备充分，班子成员剖析问题深刻，坦诚布公的开展了批评与自我批评，达到了增进团结、改进工作的目的，是一次高质量的民主生活会。他提出了3点要求：1.广州化学班子成员要进一步深入学习贯彻习近平新时代中国特色社会主义思想，把握正确政治方向，提高政治能力，增强“四个意识”、坚定“四个自信”、做到“两个维护”。2.要对民主生活会的问题清单包括人才引进、产品研发、风险防控等方面进一步进行梳理，做好整改措施，确保各项工作落到实处。3.进一步强化党的领导，加强企业党组织建设，压实“两个责任”。最后他提醒要做好春节期间的疫情防控、安全生产和廉洁提醒工作。

胡美龙表示，广州化学班子成员通过此次民主生活会，进行了深度的自我剖析，查摆出了在快速发展中遇到的问题，加强了班子成员间的深入交流，全体班子成员在今后的工作中要提高自己的政治站位，加强学习，各分管领导结合征集到的意见以及查找出来的问题，形成整改清单，把各项整改工作落到实处。



党委办公室 臧丹



编者按：2019年12月12日国科广化(南雄)新材料研究院有限公司(国科广化)在南雄成立，2020年5月20日中科冠华新材料(广东)有限公司(中科冠华)也在南雄成立，作为中科院广州化学有限公司(广州化学)的两个新成员——国科广化和中科冠华，他们在2020年积极贯彻广州化学总体战略部署，认真落实公司战略，在文化传承、战略延伸等方面做了很多具体而详实的工作。

## 文化引领 创新驱动 ——国科广化(南雄)新材料研究院有限公司

国科广化(南雄)新材料研究院有限公司(以下简称国科广化)作为中科院广州化学有限公司(以下简称广州化学)的全资子公司，成立于2019年12月12日，国科广化以广州化学研发技术力量为支撑，围绕着具有自主知识产权的新材料产供销开展核心业务。2020年圆满完成了母公司年初下达的企业年产值目标，全年未发生一起安全事故，为客户提供了及时高效、保质保量的产品及服务。

在广州化学“新时代 新征程 新台阶 新领域 新蓝海”战略的正确指导下，国科广化核心产品的增长势头已初见端倪。国科广化以“固根基、扬优势、补短板、强弱项”的战术思路纵深推进部门革新，服务于本部的战略部署也初见成效。下面就如何快速实现文化引领和创新驱动发展，如何提高工作效率和管理水平，结合实际情况，谈几点思考。

### 一、回顾落户南雄的发展历程，不忘初心

国科广化的前身是中科院广州化学有限公司南雄材料生产基地，于2010年3月25日注册成立，一期占地33亩，为承接广州化学的产品板块生产业务奠定了扎实的硬件基础。2013年完成了设备安装、试生产和产品的搬迁工作，组建生产队伍，运营甲类车间的生产设备并完成各项工作，于2014年先后取得危化品生产许可证、国家排污证、三体系认证、安全生产标准化认证，国家法定岗位证和特种作业证等，实现了从早期研究所中试车间向标准化、规模化工厂的蜕变。

### 二、文化传承与创新

广州化学逾60年发展历程承载着几代人的理想和文化。以人为本、追求卓越的核心价值观念不断激励新广化人开拓创新。国科广化作为广州化学的全资子公司传承母公司文化，上下齐心践行单位“家”文化与主人翁精神，结合自身板块特质又赋予其“安全文化”、“师徒制”和“学习型班组”等创新做法。企业的发展真正实现创新驱动、文化引领。





国科广化安全生产的核心要义是“我要安全、我能安全、我保安全、我促安全”，争做安全人是安全生产文化的核心。安全管理需要去激活、去赋能每一位员工，“简单的事情重复做，重复的事情用心做”，凡是提高效率、降低劳动强度、节约成本和提升产能的合理化建议，张榜公布及时奖励。“干一行，爱一行”，“高高兴兴上班，平平安安回家”，“安全在我心中，生命在我手中”的安全生产文化耳熟能详。绩效考核从定性改为定量，管理目标从“语文”走向“数学”，用人均年产值去引导大家向优秀的团队和企业看齐，追求卓越。

国科广化 30 余人的团队跨越四个年龄段，我们秉承传统，以“师徒制”培养合格的操作人员，但又赋予其新的内涵。这主要是结合当地人力资源特点采取的因地制宜管理模式。南雄户籍人口 48 万，除去南下北上的劳动力，真正留守本地的人力资源较少，以 35~45 岁人员为主，特点是上有双亲赡养，下有小孩上学。两名 60 后正班组长负责人员调度，操作技能传授，厂规厂纪的言传身教，以“稳中求进”为目标。两名 90 后员工均为注册安全工程师，负责宣贯化工知识、安全生产知识、职业卫生和应急知识，定期给同事们进行培训教育，以“与时俱进”为任务，不断提升整个团队的综合素质。这样“老少配”，实现稳健与创新结合，行为向老同志看齐，知识向年轻人学习。企业的发展需要文化创新和持续驱动，国科广化形成了一种可复制可推广的生产管理经验，为新材料板块的产能壮大储备了势能。

### 三、应势而谋

当前，国内化工行业的整体呈现“千帆竞发浪潮涌，百舸争流正逢时”的势头，不少企业布局新型材料领域，走上国产“逆袭”之路，民族品牌崛起并呈现高质量发展态势。《粤港澳大湾区发展规划纲要》在关于构建具有国际竞争力的现代产业体系中强调：加快制造业绿色改造升级，重点推进传统制造业绿色改造，开发绿色产品，打造绿色供应链。南雄作为粤北重镇，泛粤港澳大湾区，毗邻珠三角一体化辐射区，地理位置得天独厚。近日，南雄产业转移工业园升级为省级高新技术产业开发区，资源配置更加齐全，精细化工园的战略定位意义突显。国科广化是南雄第一批重点引进单位，作为门户型企业需要应势而谋，充分与市场 and 前沿新材料对接，布局产业链和创新链，以争做技术与安全管理的双标杆为己任，勇当创新和高质量发展的排头兵。





**结束语：重仓新材料产业链，匠心筑梦**

国家“新五基”战略的实施，为企业发展带来诸多利好政策，国科广化重仓新材料产业链，应势而谋，因势而动，顺势而为，围绕实现广州化学中长期战略规划，多措并举构筑产品核心竞争力。国科广化从公司战略定位出发，提升自身综合管理内功，优化资源配置，以安全管理为底线，以创新驱动谋发展，为增强产品的市场竞争力精耕细作，扎实走好每一步。

国科广化 年福伟

## 传承与发展 —— 中科冠华新材料（广东）有限公司

根据中科院广州化学有限公司（广州化学）和中科院广州化灌工程有限公司（化灌公司）的战略发展规划，为进一步发挥两家公司在化灌材料领域的历史积累优势，结合防水材料领域未来的客观市场前景，2020年5月18日成立了由化灌公司控股的专业化材料公司——中科冠华新材料（广东）有限公司（中科冠华），全面负责材料领域的统筹规划、市场营销、产品销售及标准化生产等，以期在新材料领域能有大的发展，实现化灌公司工程与材料的双轮驱动战略。

广州化学在我国化灌材料特别是环氧树脂灌浆材料领域一直处于领先水平；化灌公司传承广州化学的衣钵，在灌浆技术与材料方面一直是行业内的翘楚，具有相当的知名度与竞争力，这也是公司在行业内立足且具有核心竞争力的关键所在。中科冠华作为化灌公司控股的新材料公司，传承广州化学和化灌公司深沉厚重的历史底蕴、技术沉淀和文化传统，在传承中发展，守正创新、继往开来。





中科冠华成立以来，承接广州化学总体战略部署、支撑化灌公司战略发展，明确了**中科冠华的愿景**是致力于打造具有核心竞争力的一流防护建材企业。**公司的发展目标**是用 1~3 年的时间完成基本建设（制度、机制、架构、人员等），公司在行业内初具规模；用 5~10 年的时间建成具有一定行业影响力的灌浆与防水材料服务供应商。公司依托广州化学和化灌公司在高分子材料领域的专业优势，致力于功能性混凝土防护与修复及新材料的生产、销售与研发。以广东省化学灌浆工程技术研究开发中心为平台，在继承的基础上不断地创新和发展，先后研发出了结构补强加固用系列材料、防渗堵漏用系列材料、防水防腐涂料系列材料、防水隔热保温系列材料、混凝土界面剂、混凝土快速修复材料、环氧砂浆等功能性新材料；开发出了聚氨酯防水涂料，聚合物防水涂料，高分子系列防水卷材。这些新材料广泛地应用在建筑、水利、公路、铁路、地铁、矿山、核电、文物保护、抢险救灾等工程中的防渗堵漏、加固补强、防水防腐、充填密闭、防护处理等方面。



**如何将广州化学和化灌公司的总体战略分解、落地，中科冠华进行了如下的探索：**

- 1) 将战略分解，落实到人和日常工作任务中去。战略的落地要靠具体的人来做，落实到具体的人，成为其日常工作的一部分。
- 2) 左右对齐。战略任务的执行，需要各部门的配合和支持，也要落实到个人，并做到面对面沟通，成为日常工作的一部分，明确责任结果。
- 3) 上下同欲。开大会，讲清楚战略的来龙去脉，讲清楚战略落地对组织和个人的意义，上下同欲。

- 4) 跟踪与报告。部门要有专员跟踪进展并汇报，销售助理跟踪关键 KPI 的进展，销售经理跟踪关键任务进展。在月度例会中作为固定议题进行汇报。
- 5) 偏差攻关。如果出现大的偏差，要组织强有力的人员进行攻关，扭转偏差。
- 6) 考核与总结。与绩效考核相结合，业绩在绩效考核中强力体现。
- 7) 结果奖罚与人事调整。根据考核结果进行应用，明确奖罚，有必要的时候进行人员调整。



面对波涛汹涌的市场大潮，如何坚定信心，守正创新，确保中科冠华这艘船历经风雨，仍破浪前行，需要我们全体冠华人直面挑战，拥抱梦想，满怀豪情，奋勇前进。乘风破浪会有时，直挂云帆济沧海，展望未来，中科冠华将依托中国科学院强大的科研实力，传承广州化学和化灌公司的优良传统和品质，一如既往地遵循“创新精神引领行业，绿色产品服务社会”的核心宗旨，秉承“敬业、唯实、求新、协进”的企业精神，信守“品质优良、服务至上”的服务准则，按照“诚实守信，合作共赢”的经营方针，全面践行中国科学院“面向世界科技前沿，面向国家重大需求，面向国民经济主战场”的光辉使命，与各界朋友携手，助力美好生活，努力把中科冠华打造成为具有核心竞争力的一流防护建材创新型企业，助力化灌公司战略目标的实现，为实现伟大的“广化梦”贡献一份力量。

中科冠华 华容海

## 广州化学党委召开 2021 年度人才工作专项会议

1月4日，中科院广州化学有限公司（广州化学）党委在新年的第一个工作日召开了 2021 年度人才工作专项会议，广州化学全体党委委员参加会议，会议由广州化学党委书记、董事长胡美龙主持。

会上，各位党委委员对分管和联系的部门、控股公司在人才引进、培养以及梯队建设等方面的工作进行了梳理和复盘，对目前广州化学在人才工作方面存在的问题进行了讨论，并就 2021 年人才引进和培养工作进行了规划。

会议一致认为，广州化学自 2019 年开展“三年人才规划”以来，以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，贯彻落实“人才是第一资源”的指导精神，实施“不拘一格降人才、不拘一格引人才、不拘一格育人才、不拘一格留人才”战略规划，通过内部培养选拔以及社会公开招聘等形式，构建了一支业务能力强，专业素质高的年轻人才队伍，形成了良好的干部梯队，为广州化学近两年的稳定快速发展奠定了人才基础。

胡美龙强调，广州化学党委要进一步总结两年来在人才培养和引进方面的经验和不足，加大人才培养和引进的力度，创新人才引进模式，结合公司发展战略加强对重点岗位的人才需求的规划，以促进广州化学更快更好的发展。

会议还研究和部署了其他相关事项。

党委办公室 臧丹



## 化灌公司再次成功抢险广州某重点项目基坑工程



近日，广州某重点项目基坑工程在开挖过程中发生险情，周边分布水管、电力缆线、通讯光缆、燃气管的市政道路出现严重坍塌现象，区领导和相关专家高度关注，亲临现场检查指导工作。总包单位先后组织多个注浆队伍进行多轮应急作业，险情仍未能得到控制。中科院广州化灌工程有限公司（化灌公司）接到有关单位支援抢险的请求后，第一时间组织抢险队伍赶赴现场，合理调配了各专业工种人员争分夺秒地开展工作，在接到工作台面后连夜进行堵漏灌浆作业，采用特有的灌浆堵漏技术，于次日凌晨 3:30 成功地封堵住了基坑的超大涌水涌砂，彻底解除了险情，再次展示了化灌公司专业的技术水准和高超的灌浆手法，受到了驻场区领导及相关部门的充分肯定。

化灌公司是国内首家专业从事化学灌浆技术研究、应用与开发的单位。经过 40 年的建设和不断开拓发展，公司现已成为一家集施工、生产、科研、设计为一体的具有专业特色的综合型企业。公司在地基与基础工程、特种专业工程、建筑防水工程等方面的技术均处于业内领先水平。

化灌公司 邓淑玲

编者按：国科广化和中科冠华是中科院广州化学有限公司（广州化学）新成立的两家控股公司，他们的部分员工从广州化学或中科院广州化灌工程有限公司(化灌公司)进入新创立的公司，经过一段时间的磨合，他们对新公司的文化氛围和工作有了新的感悟。

转眼间加入广州化学这个大家庭已经十年多了，遥想入职那天，跨过公司大门，看着门旁竖立的公司牌子里“中科院”这三个大字，内心喜忧参半，喜的是自己能加入中科院这个满载荣誉的单位，忧的是自己能否适应、胜任这份工作。在公司工作一个月后，才发现自己的担忧是多余的，部门领导和同事热情的态度和细心的教导让我很快便融入了广州化学这个大家庭。

因工作需要，我后来调到南雄基地，在这个刚成立不久的公司外设生产平台，一切都是从零开始，庆幸的是基地班子都是老广化人，他们给新成立的南雄基地带来的不仅是公司以人为本的核心价值观，还有广州化学“传、帮、带”的优良传统。在基地班子成员的影响下，我和其他从本部到基地工作的员工很快就消除了内心的不安情绪，上下团结一心，全力推进各项生产的准备工作。

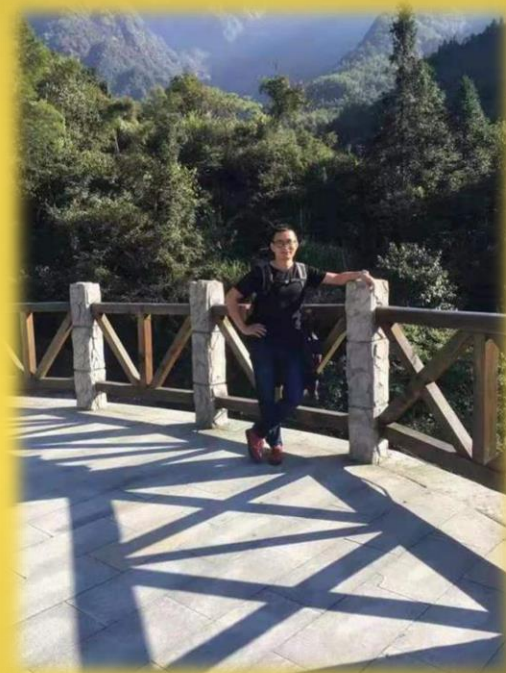
南雄基地成立于 2010 年，历经十年，它从一个设想，一步步蜕变成现在的拥有全牌照资质，现代化生产设备和高素质管理团队的化学品生产企业，这个艰难又光荣的过程，离不开公司领导层的正确决策，离不开一代代广化人的努力奋斗。

人生没几个十年，很开心十年前自己作出的加入广州化学的正确决定，很感激广州化学给我提供的工作平台，很荣幸能够见证国科广化（南雄）新材料一步步成长的过程！



我在广化

国科广化 黄长青



2013年来到广州化学这个大家庭,7年时间匆匆而过,从广州化学本部到南雄生产基地再到现在的国科广化,很开心自己一步步地走了过来,为实现自己的理想和价值而奋斗。

回忆起刚进公司时的青涩稚嫩,到今天的成熟稳重,一幅幅画面历历在目。伴随着公司的发展和产品的更新,在广州化学各位领导的教诲下,自己也从刚进公司毫无经验的初学者,跟随着公司的成长而不断成长。在广州化学这个大家庭里,相互学习,相互帮助,在见证公司的成长的同时,也见证着自己的进步。在成长的过程中实现自己的价值也为广州化学的发展作出自己的贡献。

一滴水融入大海,它将变成永恒,一个人钟情于自己的平凡岗位,他的人生就会更精彩。如果说公司是一艘船,那我甘愿做一名水手,当乘风破浪遇到风雨、礁石、海浪时,我愿同心同德、扎实拼搏,与国科广化一起劈波斩浪,为达成“世界一流绿色化学品制造商”的使命砥砺前行。



满怀激情，  
务实干事

中科冠华  
陈绪港

时光如梭，寒来暑往，如歌岁月，置身南国，羊城美景，往事历历，一晃加入广州化学大家庭已经3年有余，不胜感慨。我是2017年加入化灌公司，先后在研发中心、材料管理中心工作，身处广州化学大院之中，鸟语花香，树木葱葱，湖光楼影，美丽的广化是这里给我的第一印象。作为中国科学院在华南地区唯一的以应用研究和高技术创新为主的综合性化学研发机构，这里历史悠久、底蕴深厚，处处显现出深沉古朴的文化遗产和深厚扎实的技术实力。身处化灌公司，同样可以深切感受到深厚的技术积淀和历史文化传承。化灌公司作为国内首家专业从事化学灌浆技术开发、应用与研究的公司，在化学灌浆材料与技术领域，开风气之先，可谓翘楚。公司始终坚持服务国家战略需求和经济社会发展需要，致力于将化学灌浆材料和技术，推广和应用于工程建设的各个领域及相关行业，在行业内具有很好的知名度和影响力。

在日常的工作中，无论是领导还是同事，那种朴实无华、务实干事、团结协作、创新进取、精益求精的工作作风和文化氛围给我极大的教育和滋养。我们不要做空谈务虚的理论派，我们要做解决问题的行家里手和实践家。2020年，基于材料与工程双轮驱动的发展战略，化灌公司成立了控股公司——中科冠华新材料（广东）有限公司。冠华公司作为专业化的新材料公司，是广州化学创新工程体系在建筑新材料领域中的重要组成部分。冠华公司一开始就志存高远、满怀理想和激情，致力于把公司打造成为具有核心竞争力的一流防护建材企业。我们来自五湖四海，我们经历各异，我们求同存异，我们只为一个目标、一份事业而团结协作。我们身处广州化学这片厚重的园区，依托中国科学院强大科研实力，汲取广州化学和化灌公司深厚扎实的技术底蕴和务实干事的作风品质，团队上下守正创新，充满激情，不惧风雨和挑战，以时不我待的紧迫感，努力工作、破浪前行，不断让冠华公司茁壮成长。

日月不肯迟，四时相催迫。只争朝夕，不负韶华，作为新时代的青年，应时刻保持激情和斗志，踏实干事、守正创新。又是一年春来到，让我们继续滋养在广州化学厚重的文化积淀下，传承文化、继承传统、不忘初心、继续前进，在新的一年里绽放属于我们每个人的绚丽光彩。

